



الخطة التشغيلية

جمعية العناية بالمساجد في محافظة بقاء

التشغيلية لجمعية المنارة للعناية بالمساجد للعام ٢٠٢٥م

مقدمة الخطة التشغيلية

يمثل التخطيط الاستراتيجي في الوقت الحاضر أداة حاسمة للجمعيات الأهلية لضمان التطوير والتحسين المستدام، لا سيما في ظل التحولات الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية تُعد هذه الخطة التشغيلية إطار العمل الأساسي لجمعية المنارة للعناية بالمساجد في محافظة بقاء للعام ٢٠٢٥، وقد تم إعدادها بعناية فائقة لتعكس القيم الأساسية للجمعية وتوجهاتها الاستراتيجية تهدف هذه الوثيقة إلى ترجمة رؤية الجمعية ورسالتها إلى أهداف وبرامج عملية قابلة للقياس والتحقيق، مما يضمن الاستثمار الأمثل للموارد وتحقيق أقصى درجات الأثر في خدمة بيوت الله عز وجل.

١. الإطار الاستراتيجي والقيم الحاكمة:

- الرؤية: أن تكون جمعية المنارة النموذج الرائد في العناية بالمساجد، والمساهم الفاعل في بناء مجتمع خيري مزدهر، وتوفير بيئة متكاملة للعبادة تخدم المجتمع.
- الرسالة: جمعية خيرية للعناية بالمساجد من خلال عمل مؤسسي يحقق رضا المستفيدين^١. تسعى لتقديم خدمات شاملة ومستدامة للمساجد من خلال برامج نوعية وشراكات مجتمعية فعالة، وذلك لتحقيق التنمية الشاملة وتعزيز دور المسجد في المجتمع.
- القيم الحاكمة:
 - الشفافية والنزاهة: العمل بوضوح ومصداقية في جميع الإجراءات والمعاملات المالية والإدارية.
 - الاستدامة: تبني مبادرات وبرامج تضمن التنمية المستدامة والحفاظ على الموارد.
 - المسؤولية المجتمعية: الالتزام بالوفاء بمسؤولية الجمعية تجاه المجتمع والمساهمة الفعالة في التنمية.
 - الجودة والابتكار: السعي المستمر لتقديم برامج ومبادرات ذات جودة عالية ومبتكرة.

٢. الأهداف الاستراتيجية للعام ٢٠٢٥:

١. الهدف الأول: صيانة وتأهيل ٢٧٥ مسجداً في مختلف المناطق، بزيادة ٥% عن العام الماضي.
٢. الهدف الثاني: زيادة عدد المستفيدين من برامج العناية بـ ١٥٠ مستفيداً جديداً.
٣. الهدف الثالث: تنويع مصادر التمويل بنسبة ٢٠% لتحقيق الاستدامة المالية.

٣. البرامج والمشاريع التشغيلية للعام ٢٠٢٥م:

| م | الهدف | اسم البرنامج | عدد المستفيدين | تاريخ التنفيذ (من - إلى) | التكلفة السنوية التقديرية | مسؤولية التنفيذ | قياس الأثر والإنجاز |
|---|--|------------------|----------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|--------------------------------------|
| ١ | فرش المساجد وتوفير بيئة مناسبة للمصلين | فرش المساجد | ٢٠ مسجد | ١/١/٢٠٢٥ - ٣١/١٢/٢٠٢٥ | ١٢٠,٠٠٠ | لجنة البرامج والمشاريع | عدد المساجد التي تم فرشها |
| ٢ | صيانة شاملة للمساجد والحفاظ عليها | صيانة المساجد | ١٠٠ مسجد | ١/١/٢٠٢٥ - ٣١/١٢/٢٠٢٥ | ٥٠,٠٠٠ | لجنة البرامج والمشاريع | عدد المساجد التي خضعت للصيانة |
| ٣ | تقديم برامج عناية متكاملة للمساجد | العناية بالمساجد | ١٥٠ مسجد | ١/١/٢٠٢٥ - ٣١/١٢/٢٠٢٥ | ١٥٠,٠٠٠ | لجنة البرامج والمشاريع | عدد المساجد المستفيدة من البرنامج |
| ٤ | بناء مساجد جديدة في المناطق المحتاجة | بناء المساجد | ١ مسجد | ١/١/٢٠٢٥ - ٣١/١٢/٢٠٢٥ | ٤٠٠,٠٠٠ | لجنة البرامج والمشاريع | إنجاز المشروع في الوقت المحدد |
| ٥ | ترميم المساجد المتضررة | ترميم المساجد | ٥ مساجد | ١/١/٢٠٢٥ - ٣١/١٢/٢٠٢٥ | ٥٠٠,٠٠٠ | لجنة البرامج والمشاريع | عدد المساجد التي تم ترميمها |
| ٦ | توفير المياه للمساجد | سقيا المياه | ١٠٠ مسجد | ١/١/٢٠٢٥ - ٣١/١٢/٢٠٢٥ | ٢٥,٠٠٠ | لجنة البرامج والمشاريع | عدد المساجد المستفيدة من سقيا المياه |

| م | الهدف | اسم البرنامج | عدد المستفيدين | تاريخ التنفيذ (من - إلى) | التكلفة السنوية التقديرية | مسؤولية التنفيذ | قياس الأثر والإنجاز |
|----|--|---------------------------|----------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|--|
| ٧ | تركيب أنظمة تكييف جديدة | تكييف المساجد | ٢٠ مسجد | ١/١/٢٠٢٥ - ٣١/١٢/٢٠٢٥ | ١٠٠,٠٠٠ | لجنة البرامج والمشاريع | عدد المساجد التي تم تكييفها |
| ٨ | توفير مصلى متنقل في الأماكن العامة والفعاليات | المصلى المتنقل | ٢ مصلى | ١/١/٢٠٢٥ - ٣١/١٢/٢٠٢٥ | ٨٠,٠٠٠ | لجنة البرامج والمشاريع | عدد الفعاليات التي تم تغطيتها |
| ٩ | تقديم الصيانة والتأثير للمساجد (مشروع إضافي) | صيانة وتأثير المساجد | غير محدد | ١/١/٢٠٢٥ - ٣١/١٢/٢٠٢٥ | ٥٠,٠٠٠ | لجنة البرامج والمشاريع | عدد المساجد التي تم صيانتها وتأثيرها |
| ١٠ | توفير كميات إضافية من المياه للمساجد (مشروع إضافي) | مشروع سقيا المياه الإضافي | غير محدد | ١/١/٢٠٢٥ - ٣١/١٢/٢٠٢٥ | ٥٠,٠٠٠ | لجنة البرامج والمشاريع | عدد المساجد المستفيدة من المشروع الإضافي |

٤. الميزانية الإجمالية للعام ٢٠٢٥م:

١. مجموع التكاليف التشغيلية للبرامج: ١,٠٢٥,٠٠٠ ريال سعودي.
٢. مجموع تكاليف المشاريع الإضافية المعتمدة: ٦٠٠,٠٠٠ ريال سعودي.
٣. إجمالي الميزانية المعتمدة للعام ٢٠٢٥م: ١,٦٢٥,٠٠٠ ريال سعودي.

٥. مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs):

| الهدف | المؤشر | القيمة المستهدفة | طريقة القياس |
|---------------|---------------------------------------|------------------|------------------------|
| كفاءة التنفيذ | نسبة المشاريع المنجزة في الوقت المحدد | ٩٥% | تقارير إنجاز ربع سنوية |

| الهدف | المؤشر | القيمة المستهدفة | طريقة القياس |
|-----------------------|----------------------------------|------------------|------------------------------------|
| الوصول إلى المستفيدين | عدد المساجد المستفيدة من الخدمات | ٢٧٥ مسجداً | قاعدة بيانات المساجد |
| الاستدامة المالية | نسبة الزيادة في التبرعات | ٢٠% | تقارير مالية شهرية |
| جودة الخدمات | نسبة رضا المستفيدين | ٩٠% | استطلاعات رأي دورية |
| الشفافية | إصدار التقرير السنوي لعام ٢٠٢٤م | ١ تقرير | مراجعة التقرير السنوي ^٢ |

٦. التحديات المحتملة وخطط مواجهتها:

| التحدي المحتمل | خطة المواجهة |
|--|--|
| التحدي المالي: عدم كفاية التمويل اللازم لتغطية كافة المشاريع المخطط لها. | إطلاق حملات تبرع إلكترونية ومجتمعية بشكل مستمر البحث عن شركات استراتيجية مع القطاع الخاص والمؤسسات المانحة لضمان تنوع مصادر الدخل. |
| التحدي التشغيلي: ارتفاع تكاليف المواد والمصروفات التشغيلية. | إعداد دراسات جدوى مفصلة قبل البدء في أي مشروع التفاوض مع الموردين للحصول على أسعار تنافسية. |
| التحدي الإداري: صعوبة التنسيق بين اللجان والفرق التطوعية، مما قد يؤدي إلى تأخر تنفيذ المشاريع. | تحديد الأدوار والمسؤوليات بشكل واضح لكل فريق استخدام أنظمة إلكترونية لإدارة المشاريع وتتبع التقدم. |
| التحدي الجغرافي: صعوبة الوصول إلى المساجد في المناطق النائية. | التنسيق مع الجمعيات الخيرية المحلية في المناطق المستهدفة الاستعانة بفرق تطوعية محلية لتسهيل عمليات التنفيذ. |

| خطوة المواجهة | التحدي المحتمل |
|--|---|
| تطوير خطة إعلامية شاملة عبر وسائل التواصل الاجتماعي والمواقع الإلكترونية للتعريف بجهود الجمعية وأثرها. | التحدي الإعلامي: ضعف الوعي المجتمعي بأهمية برامج الجمعية. |

خاتمة الخطة التشغيلية

إن هذه الخطة التشغيلية ليست مجرد وثيقة، بل هي بوصلة ترشد مسيرة عمل جمعية المنارة للعناية بالمساجد خلال عام ٢٠٢٥، وتضمن أن كل خطوة يتم اتخاذها تخدم الأهداف السامية للجمعية وبفضل الله ثم دعم القيادة الرشيدة وأهل الخير، وبتفاني أعضاء مجلس الإدارة وفريق العمل، نحن على ثقة بأن هذه الخطة ستحقق جدواها الكاملة، وستسهم في تحقيق نقلة نوعية في خدمة بيوت الله في محافظة بقماء، مما يعكس الأثر الإيجابي المستدام والمنشود من العمل الخيري المنظم.